

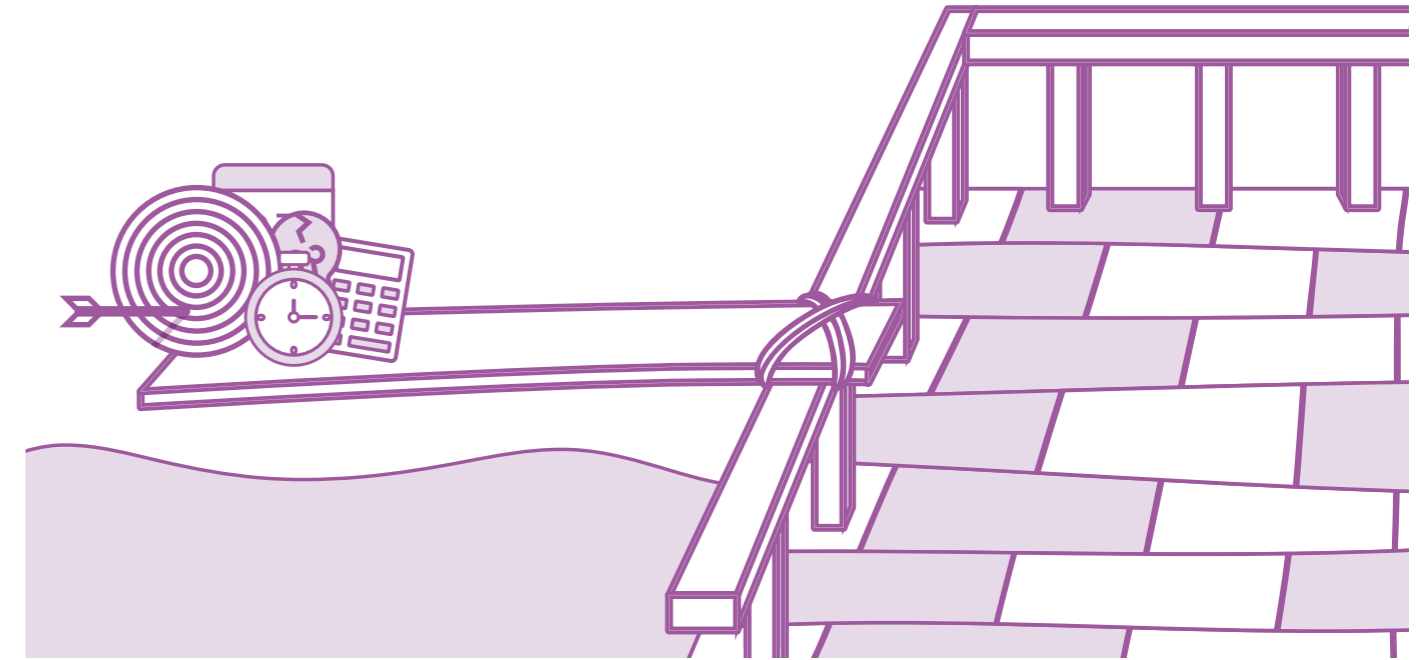
Gamechanger

Mit agiler Unternehmensplanung auf Erfolgskurs

Gamechanger

Mit agiler Unternehmensplanung auf Erfolgskurs

Das Planen in Unternehmen gehört zu den anspruchsvollen und verantwortungsvollen Aufgaben. Und es wird zunehmend komplex durch schnelle Märkte, internationalen Konkurrenzdruck sowie durch sich ständig ändernde Strukturen. Ziele müssen unternehmensübergreifend und mit allen Abteilungen in Einklang gebracht werden und das geht nun mal nicht ohne eine professionelle Planung. Die Anforderungen haben sich in den letzten Jahren enorm verändert. Es reicht nicht mehr aus, dass einzelne Abteilungen einen Mikro-Plan haben, der irgendwo und irgendwie niedergeschrieben ist und im schlimmsten Fall bis zum nächsten Bericht in der Dateiablage verschwindet. Die Planung von erfolgreichen Unternehmen ist übergreifend, agil und vor allem vernetzt, um ein Maximum an Effizienz, Wirtschaftlichkeit und Erfolg zu erreichen. International extrem erfolgreiche Unternehmen machen es vor und es gibt keinen Grund, weshalb mittelständische und kleine Unternehmen mit einer professionellen Planung nicht auch ihren Erfolg sicherstellen sollten. Die Voraussetzung dafür: das richtige Tool-Set.



Über Bord mit allem was nicht hilft

Nein, nicht alles, was man schon immer so gemacht hat, ist heute nicht mehr gut genug. Jedoch ist das Business vieler Unternehmen durchaus veränderlich über die Jahre hinweg und das muss sich auch in den Prozessen und insbesondere in der Unternehmensplanung widerspiegeln. Daher: Bestehende Planungsprozesse gehören auf den Prüfstand und was nicht mehr zum heutigen und künftigen Geschäftsmodell passt, muss zugunsten optimaler Lösungen über Bord.

Die Planung ist eine der Achillesfersen vieler Unternehmen. Meist ist sie nicht abteilungs- und unternehmensübergreifend. Wird an einer Stelle, beispielsweise in der Produktion oder in der Entwicklung, der Plan geändert, spiegelt sich dies nicht automatisch in der Disposition oder in der Finanzabteilung wider. Eine der offensichtlichsten Folgen sind die damit verbundenen intensiven Planungszyklen und die dafür benötigte Zeit. In einer Studie hat QVANTUM

festgestellt, dass 32 Prozent der befragten Unternehmen länger als einen Monat für Umsatz- und Absatzplanung benötigen – ein Zeitraum, in dem sich Märkte und Bedingungen maßgeblich verändern können. Ebenfalls mehr als vier Wochen Planungszeit bestätigen sogar 38 Prozent der Unternehmen für die Kostenplanung und die GuV. Nun könnte man vorschnell annehmen, dass „nur“ rund ein Drittel der Unternehmen dieses Problem hat. Stimmt aber leider nicht.

Denn es sind noch immer 34 Prozent, die für beide Disziplinen zwar keinen Monat, aber mehrere Wochen benötigen. Das Problem ist also kein kleines, sondern ein weitverbreitetes, und es kommt noch schlimmer: 44 Prozent wissen, dass die Zusammenführung der Daten softwareseitig nicht unterstützt wird, und 37 Prozent bestätigen, dass sich Wirkungszusammenhänge im Planungsprozess nicht erkennen lassen.

“

„Kunden wie SALOMON FoodWorld, ONSKINERY und BABOR arbeiten erfolgreich mit der agilen und unternehmensübergreifenden QVANTUM Software für Unternehmensplanung. Unsere Studien zeigen aber, dass noch viele Unternehmen mit der Planung und mit den dafür genutzten Tools auf beträchtliche Herausforderungen stoßen. Wir glauben, dass unsere bisher sehr erfolgreiche Wirtschaft definitiv eine bessere Aussicht auf die Zukunft verdient hat“,
erklärt Ralf Schall, Success Manager bei QVANTUM.

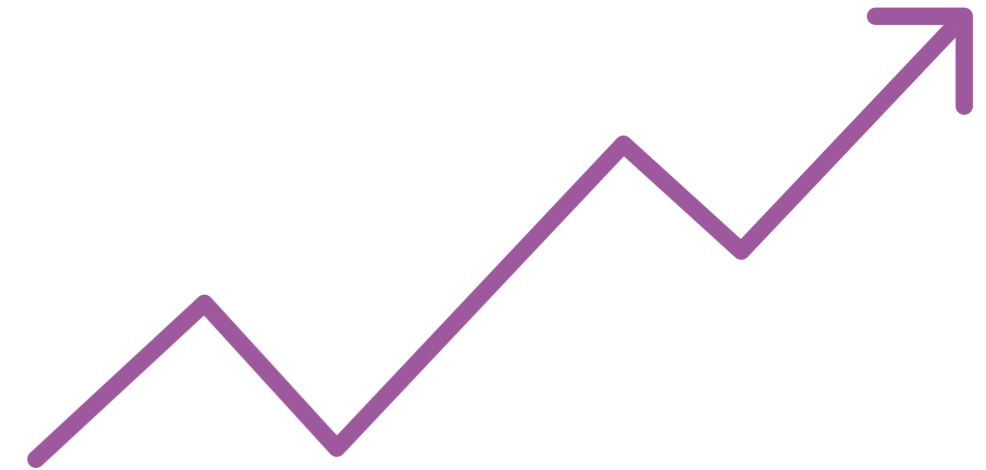
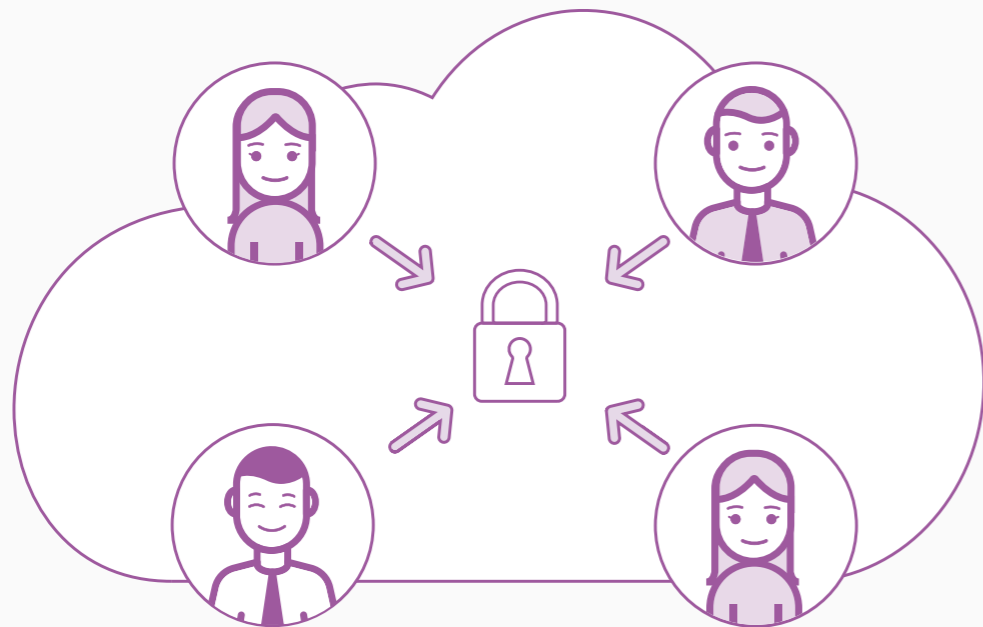
”

In der Vergangenheit haben sich unterschiedliche Abteilungen gerne selbst geholfen und individuelle Planungshilfen etabliert – häufig auf Basis von Excel. Eines der Hauptprobleme unterschiedlicher und nicht miteinander korrespondierender Planungstools sind Medienbrüche sowie unterbrochene Planungsketten. Diese erfordern einen manuellen Abgleich, was kontinuierlich zu der Frage führt: Wie bekommt man diverse Planungen in Excel und eventuellen weiteren proprietären Tools in einen konsolidierten Unternehmensplan zusammen?

Die Antwort ist schnell gefunden: meist gar nicht, weil kein einheitliches Planungskonzept zugrunde liegt. Damit ist für eine Abteilungsleitung oder die Unternehmensführung ein übergreifendes Management-Cockpit nahezu ausgeschlossen. Zwar überträgt die Finanzabteilung meist die monetären Eckdaten in eine konsolidierte Übersicht – allerdings mit enormem Zeitaufwand und gehörigem Fehlerrisiko.

Zudem stehen mit derartigen Insellösungen keine Echtzeitdaten zur Verfügung, sondern immer nur der Zustand zu genau dem Zeitpunkt, an dem unterschiedliche Pläne zusammengeführt wurden. Eine unbefriedigende Situation für eine Unternehmensleitung und erst recht für die Finanzabteilung, deren Aufgabe es ist, eine optimale Wirtschaftlichkeit zu garantieren und Chancen aufzuzeigen.

Also, über Bord mit ungenügenden Planungsmitteln und her mit einer agilen Lösung, die abteilungsübergreifend im gesamten Unternehmen eine umfassende und vollständige Planung mit validen Zwischenständen und Erfolgen abbildet.



Zu noch mehr Erfolg mit agiler Unternehmensplanung

Agil – wieder eines dieser Buzzwords? Nein, definitiv nicht. Denn es sind maßgeblich die agilen Unternehmen, die heute erfolgreich sind und gelegentlich sogar an den eingesessenen Branchenprimussen vorbeiziehen – ein gutes Beispiel dafür findet man im Automobilbereich, wo ein agiles Unternehmen wie Tesla im Jahr 2020 an der Börse bereits mehr wert ist als die Stammhalter VW, Daimler und BMW.

Was also ist „agil“ und welche Rolle spielt Agilität im unternehmerischen Planungsprozess? Die agile Unternehmensplanung ist grundsätzlich iterativ. Das bedeutet, dass ein Plan mehrfach je nach Bedarf weiterentwickelt und angepasst wird. Ziel ist es, Zeit in die Planung zum bestmöglichen Zeitpunkt zu investieren und sich leicht an Änderungen anzupassen, die während der Ausführung auftreten.

Der Mehrwert einer agilen Unternehmensplanung wie von QVANTUM besteht darin, dass

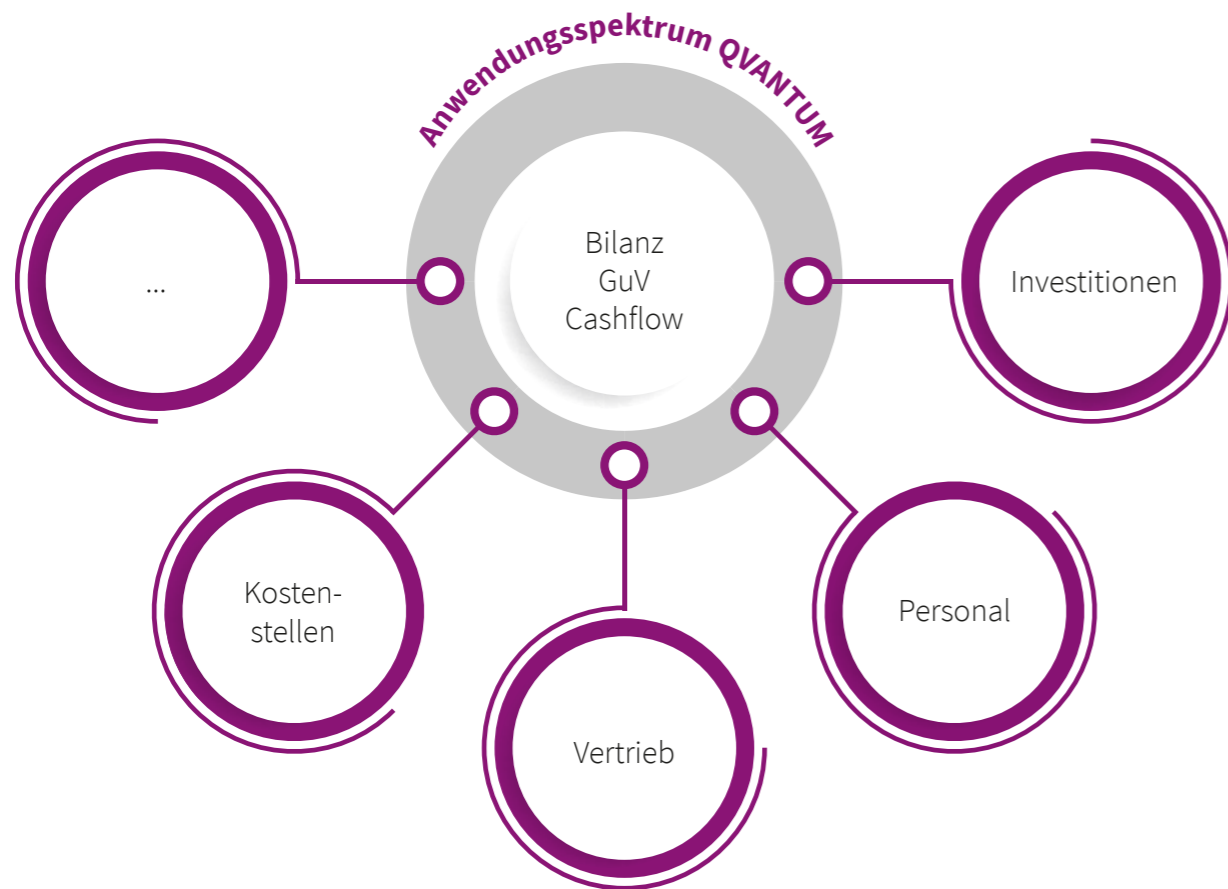
- **alle Abteilungen und Instanzen auf eine gemeinsame Planungsbasis aufsetzen**
- **zu jeder Zeit Echtzeitinformationen für alle Verantwortlichen auf jeder Ebene zur Verfügung stehen**
- **ein dynamisches erfolgsorientiertes Management unterstützt wird**
- **Planänderungen automatisch in den Plänen aller Abteilungen wiedergespiegelt sind**
- **der Plan kein starres Gebilde ist, sondern jede Veränderung in kürzester Zeit abbilden kann**

Im Unternehmen verteilte und unabhängige Insellösungen für die Planung, beispielsweise mit Excel, sind damit Schnee von gestern. Ein agiler und erfolgsunterstützender Planungsprozess integriert Entwicklung, Vertrieb, Produktion, Logistik, Personal und – besonders wichtig – das F&A (Finance und Accounting).

“

„Wenn andere Unternehmen aufgrund moderner und agiler Planung einen entscheidenden Vorteil haben, sind Unternehmen, die nicht agil planen, in Gefahr. Konkurrenzfähigkeit und Erfolg basieren zu einem wesentlichen Teil auf der Beweglichkeit von Unternehmen und der Fähigkeit, Chancen zu erkennen und zu nutzen“, so Ralf Schall.

”



Next-Generation-Unternehmensplanung

Als Next-Generation-Software wird gemeinhin solche bezeichnet, die sich den heutigen und künftigen Anforderungen eines Marktes, eines Unternehmens oder anderen äußeren Einflüssen anpasst und das optimale Ergebnis verspricht. Genau hier ist auch QVANTUM mit seiner cloudbasierten Software für die Unternehmensplanung zu Hause und bei vielen Unternehmen erfolgreich im Einsatz. Die QVANTUM Unternehmensplanung bildet moderne Arbeitsmethoden mit schlanker, modularer Architektur ab und lässt sich beliebig an den individuellen Nutzerbedarf anpassen – über das gesamte Ökosystem hinweg. Mit dem Next-Generation-Planungsmanagement werden alle Anforderungen mit einem radikal neuen konzeptionellen Ansatz erfüllt:

- **Unterstützung aller an der Planung beteiligten Teams und Abteilungen**
- **Einrichtung einer kollaborativen Planungsplattform, die informiert und koordiniert**
- **Strukturierung aller Informationsstränge einer übergreifenden Unternehmensplanung**

“

„Software, insbesondere solche, die zu einem erheblichen Teil zum Erfolg eines Unternehmens beiträgt, muss auf einer Architektur aufbauen, welche heutige und künftige Herausforderungen löst. Wir haben QVANTUM nicht zum Selbstzweck entwickelt. Wir bieten einen größtmöglichen Nutzen als Standard und gleichzeitig die Modularität und Anpassbarkeit, um die Bedürfnisse jedes Unternehmens zu erfüllen“, erklärt Ralf Schall.

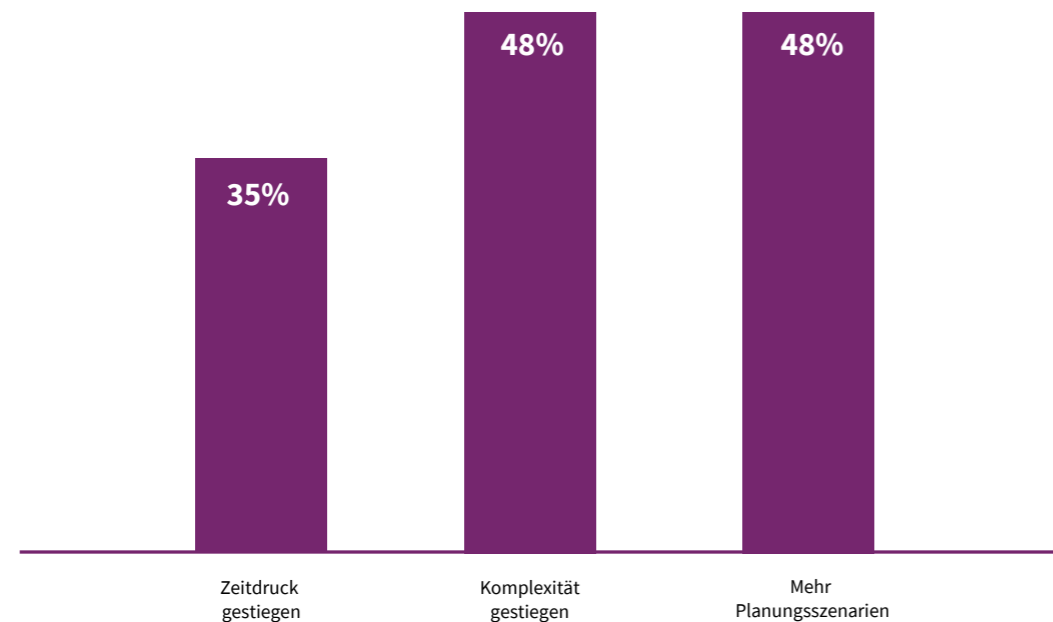
”

Mit QVANTUM und dem „Single Source of Truth“-Prinzip sind das Verwalten von Ressourcen, das Management von Gewinnen und Kosten sowie das Management von Chancen und Risiken leichter und schneller denn je. Die Next-Generation-Unternehmensplanung ermöglicht es, alle Teilplanungen in einem integrierten System abzubilden und dennoch dynamisch zu bleiben. Dabei werden die individuellen Strukturen und Bedürfnisse des Unternehmens über das innovative Baukastenkonzept eins zu eins abgebildet. Daten werden zentral verwaltet und Funktionen lassen sich einfach erweitern und verknüpfen. Das Resultat: Das Potenzial einer Unternehmensplanung wird voll ausgeschöpft – bei minimiertem Aufwand.

Auf die Zukunft Ihres Unternehmens kommt es an

Aus unseren Studien und Gesprächen mit Unternehmen aller Größen und Branchen wissen wir: Die Business-Line ist in großen und mittelständischen Unternehmen nur in geringem Umfang etabliert – sprich, das Wort „Line“ ist bei der Unternehmensplanung kaum existent. Stattdessen bestehen separierte Business-Inseln und Container. Allerdings, es gibt Licht am Horizont: Die Ergebnisse der QVANTUM Studien sagen aus, dass 34 Prozent der befragten Unternehmen ihre Planungsprozesse ändern und optimieren wollen. Denn die mehrheitlich genannten Painpoints sprechen eine klare Sprache:

Wie haben sich die Anforderungen an Planung entwickelt? (Mehrfachauswahl)



- 35 Prozent berichten über einen deutlich höheren Zeitdruck im Planungsprozess
- 48 Prozent sind sich der höheren Komplexität für eine Planung bewusst
- 48 Prozent benötigen mehr Planungsszenarien, um bessere Entscheidungen treffen zu können

“

„QVANTUM hatte nicht nur eine Idee für eine Unternehmensplanung. Wir haben geforscht, um genau herauszufinden, was Unternehmen heute benötigen. Und damit unsere Lösung für die Unternehmensplanung mit den Anforderungen unserer Kunden wächst, forschen wir kontinuierlich weiter“, berichtet Ralf Schall.

”

Unternehmen verfolgen mit einer Unternehmensplanung meist dasselbe primäre Ziel: eine stringente und durchgehende Strategie, um hohe ressourcenbezogene und finanzielle Einsparungen zu erzielen, einen validen Soll-Ist-Zustand jederzeit zu ermitteln und das Kerngeschäft optimal und erfolgreich auszurichten.

Erreicht wird dies mit der agilen Unternehmensplanung von QVANTUM, die sich nahtlos an Kernsysteme anbinden lässt, darunter SAP, DATEV, MicroStrategy, MS Navision oder Sage. Bisher manuelle, fehleranfällige und aufwendige Planungsprozesse und Konsolidierungsaufgaben werden integriert und automatisiert. Das Resultat sind neben einem planbaren und erfolgreichen Business auch motivierte und effiziente Teams, die sich erheblich weniger mit administrativen Aufgaben befassen müssen, sondern sich vielmehr ihren Kernkompetenzen widmen.



Tut Echtzeit-Planung wirklich not? Auf jeden Fall!

Sie haben immer darauf vertraut, dass das Business weitergeht? Gut. Sie bauen den Erfolg ihres Business auf Erfahrungen und vor allem Praktiken auf, die Sie schon lange kennen? Auch gut. Sie wissen nicht genau, was andere Firmen erfolgreich macht? Nicht so gut. Sie wissen nicht, wie sich veränderliche Marktbedingungen jetzt konkret auf Ihr Business auswirken? Höchst gefährlich, denn andere wissen es.

Das ist der Grund, weshalb erfolgreiche Unternehmen bei ihrer Unternehmensplanung auf Echtzeitdaten vertrauen. Unerwartete Ereignisse – beispielsweise verursacht durch einen querliegenden Frachter im Suezkanal oder durch einen Brand in einer Chip-Fabrik in Fernost – können jederzeit auftreten. Im international vernetzten Business ist die Gefahr von unerwarteten Ereignissen sogar noch deutlich höher und schlussendlich sind nahezu alle Unternehmen vom weltweiten Markt beeinflusst.

Was ist also die beste Strategie im Falle einer unerwarteten Situation? Warten, bis es wieder besser wird? Sicherlich nicht. Vermutlich werden sie aktiv nach Wegen suchen, das Bestmögliche aus der Situation zu machen oder sogar einen Aufschwung daraus zu generieren. Und das erreicht man nur mit einer Unternehmensplanung, die tagesaktuell valide Daten und rollierende Forecasts für Entscheidungen liefert, mit einem Planungstool, das Szenarien darstellen kann, und mit einer Software für Unternehmensplanung, die Planänderungen direkt auf alle Sub-Pläne der Abteilungen und Geschäftseinheiten projiziert.

Mit QVANTUM ist die Grundlage geschaffen, das Business und die gesamte Supply-Chain aktiv, dynamisch und mit Sicherheit auf das nötige und vielfach gewünschte Level zu heben.

Einfach loslegen mit der agilen Unternehmensplanung – jetzt!

Wie heißt es so schön? Wer jetzt nicht handelt, den bestraft das Leben. In diesem Zusammenhang werden Unternehmen vielleicht nicht vom Leben bestraft. Ohne eine agile Unternehmensplanung werden sie aber sicherlich vom Markt und vielleicht sogar von den eigenen frustrierten Mitarbeitern bestraft. Es gilt also, jetzt zu handeln und die richtigen Entscheidungen für die Unternehmensplanung zu treffen.

Dabei ist es entscheidend, wichtige Aspekte zu berücksichtigen: Immer wieder wird großen, vielleicht sogar sehr bekannten Systemen unterstellt, dass sie auch für eine gute Unternehmensplanung taugen. In der Realität sieht es oft ganz anders aus. Von unseren Kunden wissen wir, dass viele bereits mit komplexen, unbeweglichen und teuren Planungstools gescheitert sind. Der Grund liegt oft darin, dass Unternehmen sich der Software anpassen müssten statt umgekehrt. Mit QVANTUM wird genau das Gegenteil erreicht. Die cloudbasierte Software bietet einen extrem flexiblen Rahmen, der sich an jegliche Unternehmensstruktur anpassen lässt. Und nein, dafür benötigt man keine Programmierer, die tage-, wochen- oder gar monatelang versuchen, das Versprochene zu erreichen.



Ganz im Gegenteil. Nach einer vergleichsweise kurzen Einführung durch das Experten-Team von QVANTUM, bei der beispielsweise die Planung für die Logistik, die Produktion oder die Finanzabteilung eingerichtet wird, kann der Anwender schnell und unkompliziert die Planung anpassen oder auf weitere Abteilungen ausweiten.

In nur fünf Schritten ist die Erstimplementierung im Unternehmen erledigt – einfach, schnell und effizient:

- **Onboarding**
- **Use Case (Stammdatenerfassung)**
- **Prototyping**
- **Go Live und User Acceptance**
- **Automation und Planung unternehmensweit ausrollen**

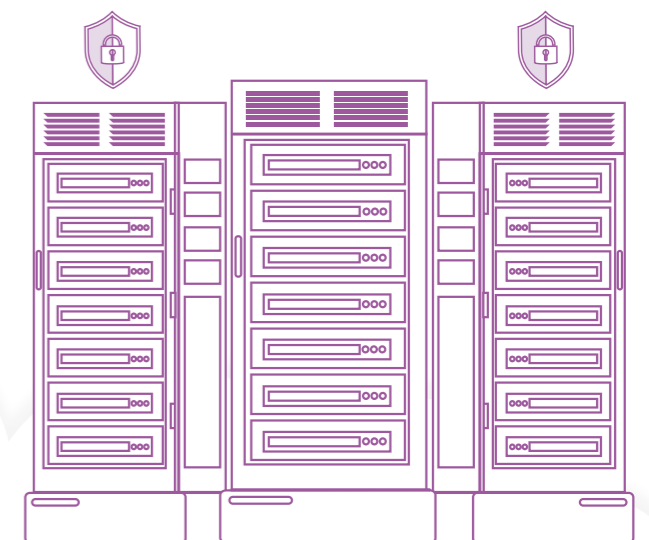


Die QVANTUM Unternehmensplanung ist ebenso simpel in der Implementierung wie in der Nutzung. Denn QVANTUM hat keinerlei Auswirkungen auf die existierende IT-Struktur im Unternehmen. Dank der Cloud sind keine Server, Speicher oder andere Ressourcen der zentralen Unternehmens-IT nötig. Die gesamte Lösung wird in der QVANTUM Cloud betrieben; einzige Voraussetzung sind ein Internetzugang und ein gängiger Internetbrowser. Und damit ist zudem eine völlige Unabhängigkeit für den Nutzer gegeben. Ob am PC, auf dem Tablet, im Büro oder im Homeoffice, der Anwender ist vollkommen frei, wo und mit welchem Gerät er in der QVANTUM Unternehmensplanung arbeiten möchte.

Apropos Cloud: Sicherheit spielt insbesondere bei der Unternehmensplanung eine zentrale Rolle.

Daher wird die QVANTUM Cloud nicht nur in einem deutschen Rechenzentrum rechts- und datenschutzkonform betrieben, wir sorgen auch für die kontinuierliche Verfügbarkeit und die Sicherheit.

„Für uns ist es wichtig, unseren Kunden eine sehr leistungsfähige Lösung zur Verfügung zu stellen, die keinen zusätzlichen Aufwand verursacht und innerhalb kürzester Zeit maßgeblich zur Steuerung im Unternehmen und zum Gesamterfolg beiträgt. Mit QVANTUM haben unsere Kunden genau das erreicht“, resümiert Ralf Schall.





Über QVANTUM

QVANTUM ist eine Lösung der Thinking Networks AG, die ihren Hauptsitz in Aachen hat. Seit dem Jahr 2018 steht QVANTUM mit ihrer Software-as-a-Service für innovative, digitale und agile Unternehmensplanung. Auf Basis der Cloud-basierten Lösung ersetzt QVANTUM manuelle sowie ineffektive Planungsprozesse.

Mit QVANTUM heben Unternehmen ihre operative Planung und die damit verbundenen Prozesse auf das nächste Level und sorgen für eine hohe und kontinuierliche Wertschöpfung. Durch die Echtzeit-Planung können sie ihr Business-Potenzial voll entfalten und Wettbewerbsvorteile und Chancen aktiv nutzen.

Die QVANTUM Unternehmensplanung ist bei deutschen und internationalen Organisationen, darunter SALOMON FoodWorld, ONSKINERY und Babor, im Einsatz. QVANTUM ist die ideale Unternehmensplanung für Organisationen jeder Branche und Größe.

Erfahren Sie mehr unter www.quantum-plan.de



Über den Autor

Axel Pomper
Head of Corporate Communications
Thinking Networks AG

pomper@quantum-plan.de

+49 241 47072 134