



CONTROLLING

DAS CONTROLLING MIT AGILER UNTERNEHMENSPLANUNG
DIGITAL TRANSFORMIERT

CONTROLLING

Das Controlling mit agiler Unternehmensplanung digital transformiert

Unternehmensplanung auf einer zentralen Plattform schafft im Controlling mehr Transparenz, Agilität, Kollaboration und vor allem Zeit.

Die Unternehmensplanung ist eine der wichtigsten Disziplinen im Controlling. In schnellen und wechselhaften Märkten gilt es für die Finanzexperten die Richtung vorzugeben, wie das Unternehmen optimale Ergebnisse erzielen kann. Geschwindigkeit und exakte Daten sind dafür die Grundvoraussetzung. Traditionelle und manuelle Planungs-Tools sind dabei wenig hilfreich. Mit agiler Unternehmensplanung haben Controller das Werkzeug an der Hand, um besser als andere zu sein – digital transformiert, automatisiert, compliant und mit hoher User-Akzeptanz über alle Unternehmensabteilungen hinweg.

Controlling und Unternehmensplanung im Spannungsfeld zwischen gestern, heute und morgen

In vielen Unternehmensabteilungen wird massiv digitalisiert, meist um die Effizienz und die Qualität zu steigern. Die digitale Transformation schafft zudem mehr Freiheit, um sich auf Aufgaben zu konzentrieren, für die zuvor kaum Zeit zur Verfügung stand. Warum sollte dieses Prinzip nicht auch dem Controlling helfen?

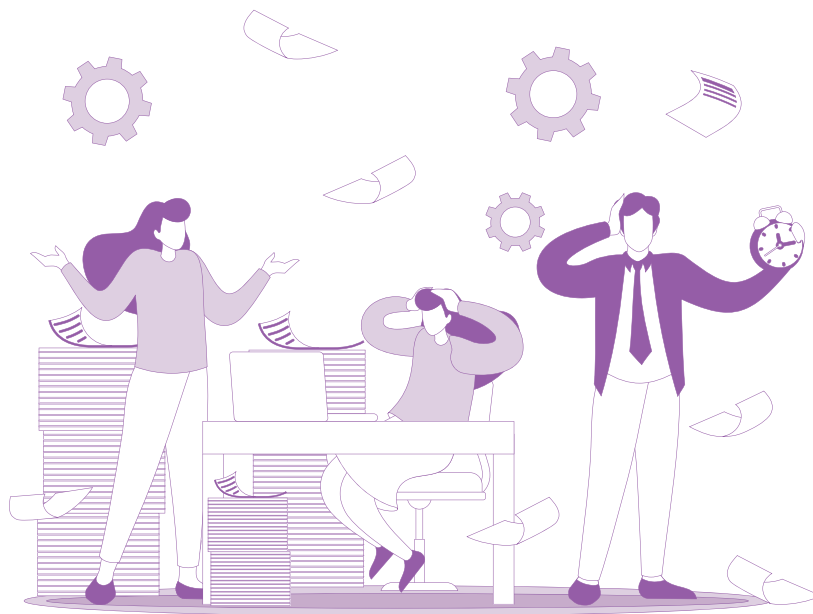
Das Controlling ist eine der wichtigsten Dreh- und Angelpunkte im Unternehmen. Hier werden nicht nur Finanzen, und Ergebnisse „kontrolliert“. Das Controlling gehört schon immer auch zu den entscheidenden Geschäftseinheiten, in der die zentrale Unternehmensplanung angesiedelt ist. Diese Aufgabe ist strategisch und genießt höchste Priorität, denn Unternehmen müssen nicht nur ihre angestrebten Ziele erreichen, sondern sich gegenüber der Konkurrenz behaupten und sich in schnellen und teils disruptiven Märkten bewegen.



Ergo ist der Controller ein entscheidender unternehmensinterner Berater für die Geschäftsleitung. Mit Szenarien, Prognosen und agiler Planung stellt er die Grundlage für valide und präzise Business-Entscheidungen zur Verfügung.

Tatsache ist aber auch, dass das Controlling vor Herausforderungen steht. Exemplarisch seien einige klassische Challenges genannt:

- 1.** Die Planung ist eine der Achillesfersen im Controlling. In einer Studie von QVANTUM und ICV bestätigen 32 Prozent der Unternehmen, dass sie mehr als einen Monat für Umsatz- und Absatzplanung benötigen – ein Zeitraum, in dem sich Märkte und Bedingungen maßgeblich verändern können. Mehr als vier Wochen Planungszeit bestätigen sogar 38 Prozent der Unternehmen für die Kostenplanung und die GuV.
- 2.** Zur täglichen Arbeit bei der Unternehmensplanung gehören oft ungeeignete oder veraltete Tools, die viel manuelle Arbeit erfordern und die heutigen, digitalen Möglichkeiten nicht nutzen. Zahlen und Daten müssen aus vielen Quellen herangezogen, korreliert und ausgewertet werden. 44 Prozent der von QVANTUM befragten Unternehmen geben an, dass die Zusammenführung der Daten softwareseitig nicht unterstützt wird. 37 Prozent bestätigen, dass sich Wirkungszusammenhänge im Planungsprozess nicht erkennen lassen.



- 3.** Für das Controlling ist es oft eine Herausforderung, die nötigen Informationen aus den einzelnen Abteilungen des Unternehmens für die Unternehmensplanung zu erhalten. Eine kollaborative Zusammenarbeit mit einheitlichen Tools ist selten. Meist werden bestimmte Tools zum Management-Reporting eingesetzt, während Teilplanungen immer noch mit Excel umgesetzt werden. Der Informationsfluss erfolgt zögerlich und in großen Abständen, womit die Aktualität einer Unternehmensplanung in Frage steht. Zudem erhält der Controller die Informationen nicht selten in unterschiedlichen Formaten, was zu aufwendigen Konsolidierungsarbeiten mit einem nicht unerheblichen Grad an Fehlerrisiken führt.
- 4.** Eine weitere Hürde bei der Unternehmensplanung sind instabile Märkte. Beispielsweise führen politische Komplikationen zu Lieferengpässen oder gar Ausfällen. Selbst ein auf Grund gelaufener Frachter im Suez-Kanal hat die Wirtschaft gelehrt, dass ein augenscheinlich geringfügiges Ereignis, ganze Wirtschaftszweige zum Stolpern bringen kann und sofortige Planänderungen verlangen. Diese Marktveränderungen erfordern eine dynamische Unternehmensplanung, die einen kontinuierlichen iterativen Prozess zulässt.



5. Ein hoch dynamischer Aspekt bei der Unternehmensplanung sind schwankende Rohstoff- und Energiepreise. Ob die Produktionskosten mit den Verkaufserlösen noch in Einklang stehen, oder ob wirtschaftlich produziert werden kann, muss von der Finanzabteilung und vor allem dem Controlling kontinuierlich geprüft, geplant und gegebenenfalls optimiert werden. Zudem müssen diese Aspekte in die einzelnen Planungen der Abteilungen einfließen, da diese oftmals unmittelbare Auswirkungen zur Folge haben.

6. Ein weiterer Punkt sind extrem schnelle Veränderungen im Markt durch Fusionen und Firmenaufkäufe. Das Controlling ist in diesen Fällen in der Verantwortung, die zusammengeführten (oder auch getrennten) Unternehmensgebilde zu bewerten und zu planen. Eine straffe, zielorientierte und vor allem valide Unternehmensplanung wird durch die Zusammenführung von Systemen bei einer Fusion zusätzlich komplex und kann ohne eine Next-Generation und agile Unternehmensplanung kaum bewältigt werden.

Die gute Nachricht: Es existiert eine Lösung und das nicht nur in der Theorie, sondern in der Praxis – vielfach erprobt und bewährt.



Zoran Romic, Head of Controlling, SALOMON FoodWorld®, hat die Herausforderungen für die Unternehmensplanung mit QVANTUM gelöst: „Vor allem der schnelle Umstieg von einer reinen Excel-basierten Planung zu einer Plandatenerfassung in der Cloud, hat uns begeistert. Denn Agilität ist in unserem Geschäft der entscheidende Erfolgsfaktor. Auf Trends im Food-Bereich müssen wir vor allem in der Sortiments- und Vertriebsplanung schnell reagieren. Deshalb war uns bei der Auswahl einer Planungslösung wichtig, dass die neue Software extrem flexibel ist, um dem Tempo unseres Marktes gerecht zu werden.“



Entscheidende Vorteile agiler Unternehmensplanung im Controlling

Die agile Unternehmensplanung, wie sie QVANTUM bereitstellt, hilft dem Controller genau bei diesen Anforderungen. Auf Basis von automatisch zur Verfügung stehenden Plandaten und Zahlen aus allen Unternehmensbereichen, kann das Controlling valide Unternehmenspläne erstellen, die nicht wie früher nur auf Daten der Vergangenheit aufbauen, sondern auf Informationen, die direkt, automatisiert und aktuell aus Unternehmensabteilungen kommen und bereits die künftigen Plandaten enthalten. Das Controlling ist in der Lage, sich und dem Management sehr schnell Pläne und Prognosen zu erstellen. Durch die agile Unternehmensplanung besteht die Möglichkeit, die Planung auf Basis tagesaktueller Informationen jederzeit anzupassen und damit auf Veränderungen in kürzester Zeit zu reagieren.

Für die softwarebasierte und agile Planung sind vier Aspekte von wesentlicher Bedeutung:

Erstens muss die Planungssoftware unabhängig von allen anderen Lösungen entwickelt sein. Anbieter, wie QVANTUM, sind Experten im Bereich der Unternehmensplanung und bieten die Grundlage dafür, da die Lösung optimal für die Planung entwickelt wurde und nicht nur ein beiläufiges Modul einer anderen Lösung ist.

Zweitens müssen alle Daten für die Unternehmensplanung zentral in der Unternehmensplanung vorliegen. Gleichzeitig ist es wichtig, dass die Anbindung über eine offene REST API an marktübliche ERP-Lösungen möglich ist.

Drittens muss die Lösung die Bedürfnisse aller eingebundenen Personen im Unternehmen erfüllen und nicht nur die des Controllers. Ein Controller schöpft aus einer agilen Unternehmensplanung dann den größtmöglichen Benefit, wenn das Tool auch in den Abteilungen leicht und intuitiv bedienbar ist und eine hohe User-Akzeptanz erfährt. Dies ist der Garant dafür, dass sich der Controller tagesaktuell auf die Daten verlassen kann.

Viertens muss die Unternehmensplanung eine unternehmensweite Kollaboration optimal unterstützen. Um diese zu erreichen, ist es wichtig, dass das Tool in den Abteilungen einfach und schnell an die individuellen Bedürfnisse angepasst werden kann. Mit einer Self-Service-Technologie können beispielsweise die Planungsmasken von QVANTUM von den Fachabteilungen einfach und schnell angepasst werden – ohne Programmierkenntnisse oder Hilfe von externen Spezialisten oder der hauseigenen IT-Abteilung.

Zusammengefasst liegt der Mehrwert einer hoch digitalisierten und agilen Unternehmensplanung im Controlling darin, dass:

- **alle Abteilungen und Instanzen auf eine gemeinsame Planungsbasis aufsetzen**
- **zu jeder Zeit Echtzeitinformationen für alle Verantwortlichen auf jeder Ebene zur Verfügung stehen**
- **ein dynamisches erfolgsorientiertes Management unterstützt wird**
- **Planänderungen automatisch in den Plänen aller Abteilungen widergespiegelt sind**
- **der Plan kein starres Gebilde ist, sondern jede Veränderung in kürzester Zeit abbilden kann**
- **die zentrale Datenbasis jederzeit den hohen Ansprüchen der Compliance entspricht**

„Wir haben mit dem Umstieg auf QVANTUM sehr viel Zeit gespart, die sonst für die Vorbereitung, Administration und Datenkonsolidierung der Planung nötig war: Mit dem alten Excel-Prozess dauerte es circa eineinhalb Monate bis zur Plan-Finalisierung. Mit QVANTUM sind wir nun deutlich flexibler“, **sagt Christoph Holinski, Manager Projects, Strategy and Transformation bei ONSKINERY** „Wir können die Planung jederzeit starten und bereits nach fünf Tagen lassen sich alle Plandaten automatisiert extrahieren und weiterverarbeiten. So fokussieren wir uns jetzt ganz auf den fachlichen Budget-Prozess.“

Zur agilen Unternehmensplanung in nur fünf Schritten

Mit der in Deutschland entwickelten und bereitgestellten Cloud-Lösung von QVANTUM wird die operative Unternehmensplanung agil und vor allem schnell und leicht. Dabei ist die Software intuitiv in der Bedienung, bietet maximalen Datenschutz und durchgängige Compliance. Die Lösung stellt dem Controlling stets valide Planungsdaten zur Verfügung – automatisiert, abteilungsübergreifend und mit einem Höchstmaß an Benutzerfreundlichkeit und Anwenderakzeptanz. Das nahtlose, medienbruchfreie und kollaborative Software-Design bietet Controllern stets eine zentrale und konsistente Datenbasis, um das Unternehmen präzise zu steuern.

Basis dafür ist das QVANTUM „Single Source of Truth“-Prinzip. Damit sind das Verwalten von Ressourcen, das Management von Gewinnen und Kosten sowie das Management von Chancen und Risiken für das Controlling leichter und schneller denn je. Die Next-Generation-Unternehmensplanung ermöglicht es, alle Teilplanungen in einem integrierten System abzubilden und dennoch dynamisch zu bleiben. Dabei werden die individuellen Strukturen und Bedürfnisse des Unternehmens über das innovative Baukastenkonzept eins zu eins abgebildet. Daten werden zentral verwaltet und Funktionen lassen sich einfach erweitern und verknüpfen. Das Resultat: Der Aufwand einer Unternehmensplanung wird minimiert – und das Potenzial voll ausgeschöpft.



„QVANTUM gestaltet die Unternehmensplanung schneller und effizienter. Die Lösung steigert die Effizienz, indem unternehmensweit rund 80 Prozent der Zeit für die Planung eingespart wird. Die einfache Handhabung erfordert einen sehr geringen Schulungsaufwand und beschleunigt die Inbetriebnahme und Nutzung der Lösung für alle Anwender. Als ganzheitliche Planungssoftware schließt QVANTUM nach dem Motto „Closing the Gap“ sämtliche Planungs- und Informationslücken zwischen den produktiven und organisatorischen Unternehmensbereichen sowie zum Management“ erklärt **Ralf Schall, Success Manager bei QVANTUM.**



Die Cloud-basierte agile Unternehmensplanung von QVANTUM lässt sich leicht und smart in existierende Umgebungen integrieren und hat die wichtigen Schnittstellen zu ERP- oder anderen Quellsystemen bereits an Bord. In nur fünf Schritten ist die Erstimplementierung im Controlling erledigt – einfach, schnell und effizient:

- Onboarding
- Use Case (Stammdatenerfassung)
- Prototyping
- Go Live und User Acceptance
- Automation und Planung unternehmensweit ausrollen

„Nach gerade mal zwei Tagen Onboarding war die neue Planungslösung als reine Software as-a-Service einsatzbereit“,
bestätigt Herr Romic, Head of Controlling, SALOMON FoodWorld®.

Die QVANTUM Unternehmensplanung ist ebenso simpel in der Implementierung wie in der Nutzung. Denn QVANTUM hat dank der Cloud keinerlei Auswirkungen auf die existierende IT-Struktur im Unternehmen. Die gesamte Lösung wird in der QVANTUM Cloud betrieben; einzige Voraussetzung sind ein Internetzugang und ein gängiger Internetbrowser. Ob am PC, auf dem Tablet, im Büro oder im Homeoffice, der Controller und sein Team sind vollkommen frei, wo und mit welchem Gerät sie in der QVANTUM Unternehmensplanung arbeiten möchten.

Apropos Cloud: Sicherheit und Compliance spielen insbesondere bei der Unternehmensplanung eine zentrale Rolle. Daher wird die QVANTUM Cloud in einem deutschen Rechenzentrum rechts- und datenschutzkonform betrieben, wo die Unternehmensplanung stets, sicher und vor allem rechtskonform zur Verfügung steht.





Über QVANTUM

QVANTUM ist die deutsche Cloud-Lösung für agile, operative Unternehmensplanung. Die Lösung stellt Unternehmen stets valide Planungsdaten zur Verfügung – automatisiert, abteilungsübergreifend und mit einem Höchstmaß an Benutzerfreundlichkeit.

QVANTUM ersetzt manuelle und ineffiziente Planungsprozesse. Mit QVANTUM heben Unternehmen ihre operative Planung und die damit verbundenen Prozesse auf das nächste Level.

Die QVANTUM Unternehmensplanung ist bei deutschen und internationalen Organisationen, darunter SALOMON FoodWorld, ONSKINERY und Babor, im Einsatz. QVANTUM ist die ideale Unternehmensplanung für Organisationen jeder Branche und Größe.

Erfahren Sie mehr unter [QVANTUM-plan.de](https://www.quantum-plan.de)



Sie haben Fragen? Kontaktieren Sie mich!

Ralf Schall
Success Manager
QVANTUM

schall@quantum-plan.de

0241 - 47072 - 175